

開会のご挨拶 ホワイトペーパー報告

光岡 大三
(ブロードリッジ・ジャパン セールス・ディレクター)

ブロードリッジの概要

 40億ドル

総収入

 50年

豊富な経験
日本にて22年

 S&P500

S&P500指数の構成銘柄

 6兆ドル

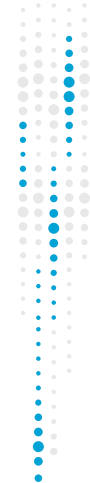
日々の証券取引を処理

 80%

プライマリーディーラーの
債券取引を処理

 60%

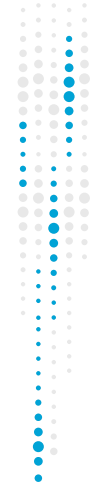
グローバル投資銀行の
米国株取引の決済処理



CELENT



資本市場におけるテクノロジー トランスフォーメーション オープンプラットフォームが切り拓く新境地



CONFIDENTIALITY

Our clients' industries are extremely competitive, and the maintenance of confidentiality with respect to our clients' plans and data is critical. CELENT rigorously applies internal confidentiality practices to protect the confidentiality of all client information.

Similarly, our industry is very competitive. We view our approaches and insights as proprietary and therefore look to our clients to protect our interests in our proposals, presentations, methodologies and analytical techniques. Under no circumstances should this material be shared with any third party without the prior written consent of CELENT.

© CELENT

オープンプラットフォームのビジョン

これまでのエコシステムでは、プラットフォームやツールを提供するのはベンダーだが、
今後は、プラットフォームの全参加者がプラットフォーム上で利用可能なソリューションの
開発・販売・購入の担い手となる

“

オープンプラットフォームの定義：

オープンプラットフォームを使用すると、複数のプラットフォーム参加者（プロデューサーとコンシューマー）が互いに接続し、対話し、創造し、価値交換出来る。例えばテクノロジーベンダーは、そのプラットフォーム上で新しい製品やサービスを構築し、サードパーティ（他のベンダーやサービス事業者、金融機関）が利用できるスイート製品の提供が可能となる。金融機関は、そうしたベンダーの新製品やサービスをより合理的に利用出来る。

”

Platformification: How Banks Can Transform Their Innovation Efforts, <https://www.celent.com/insights/579328764>

収益成長に対する市場期待の後退 市場のトリレンマ テクノロジー・トランスフォーメーションへの期待

図 1：資産運用会社の株価収益率、1998 年～2018 年



出典：Oliver Wyman, "Asset Managers & Wholesale Banks – Searching For Growth In An Age Of Disruption", セレント

コスト削減

ビジネスモデル
の見直し

市場のトリレンマ：

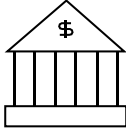
1. 規制改正対応
2. 進化するクライアント・ニーズへの対応
3. 収益性の向上

テクノロジー
トランスフォーメーション

難局に立ち向かうには？

テクノロジーの変革とイノベーションのアプローチにおける重要な要素は何か？

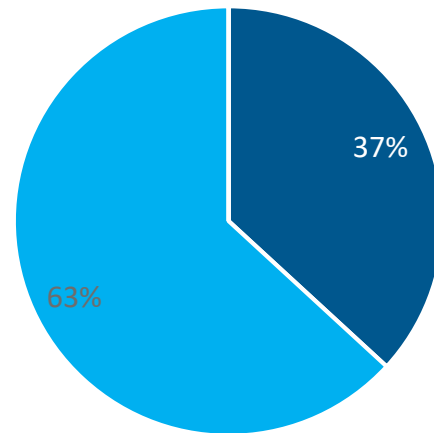
フィンテックは技術革新の優先パートナーとみなされている

	 フィンテック企業	 社内リソース	 既存のベンダー
メリット	+ 迅速、機敏、敏捷 + レガシーの制約がない + 低コスト + 個別の課題へのソリューションを提供	+ 機密性の高い独自の要素を保護 + カスタマイズ性が高く、統合しやすい	+ エンド・ツー・エンドのノウハウがある + 試験・実証済みのソリューションを提供 + 調達上の課題が最小限
デメリット	- ソリューションが実証されていない、または成熟していない - 調達プロセスが長く困難 - 統合が難しい	- コンセプトの考案から実現までに 時間がかり、複雑 - 高コストで高リスク - 人材不足 - 組織内の硬直性、権力闘争	- 動きが遅く、後手後手になる - 高コスト - 大型のソリューションパッケージによって複雑さが増し、既存の機能と重複する
イノベーターとしての認知度	High  Low		

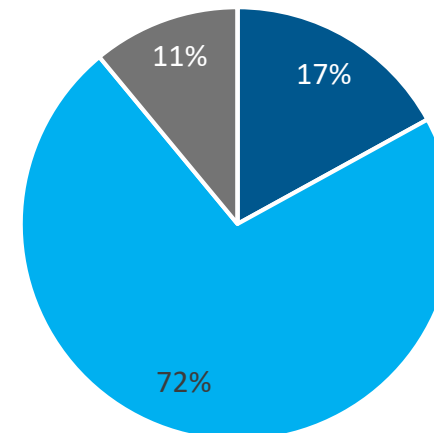
Source: Celent Survey: Capital Markets Readiness for Open Platforms 2019

証券市場におけるオープンプラットフォームの動向 「オープンプラットフォーム」を認識しているか？

日本/ APAC



グローバル・セルサイド



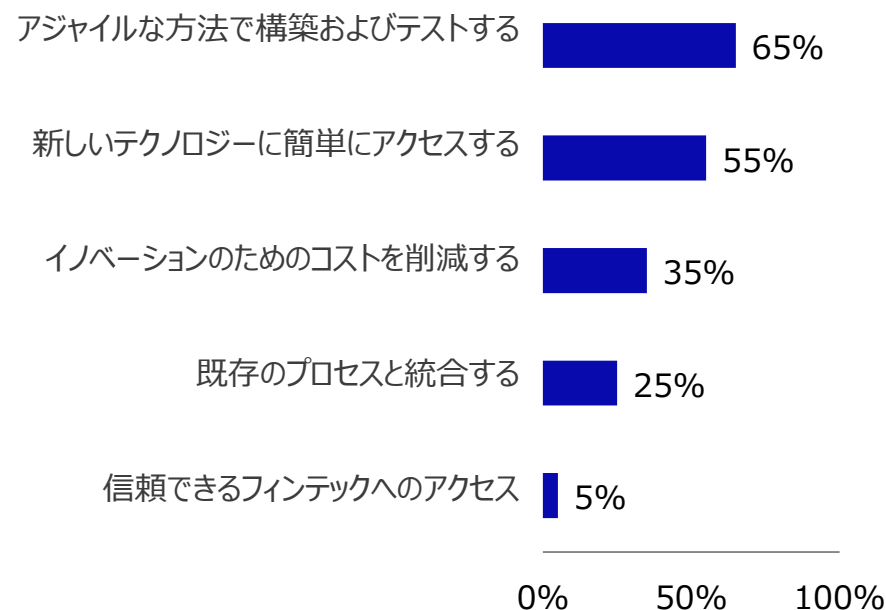
- すでに認識して使用している
- その存在には気づき、探索している
- その存在に気づいているが、興味がない
- 認識していない

- 日本/ APAC市場の立ち上がりが早い
- 興味、関心に加え、具体的な適用シーンを想定したPoC、社内利用が始まっている
- 日本/ APACの回答者に、「興味なし」「認識なし」との回答は皆無

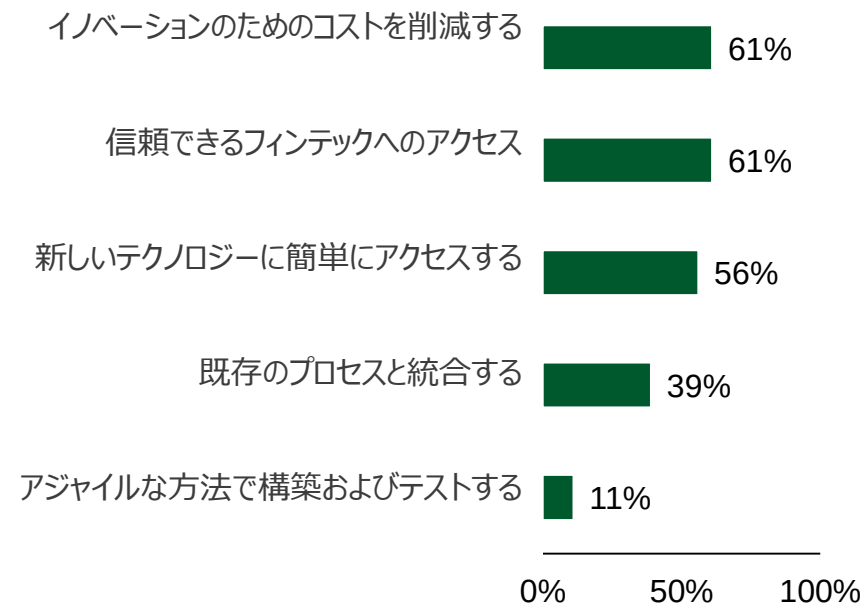
Source: Celent Survey: Capital Markets Readiness for Open Platforms 2019

メリットとモチベーション (潜在的に) オープンプラットフォームを使用する利点は何か？（複数回答）

日本/ APAC



グローバル・セルサイド

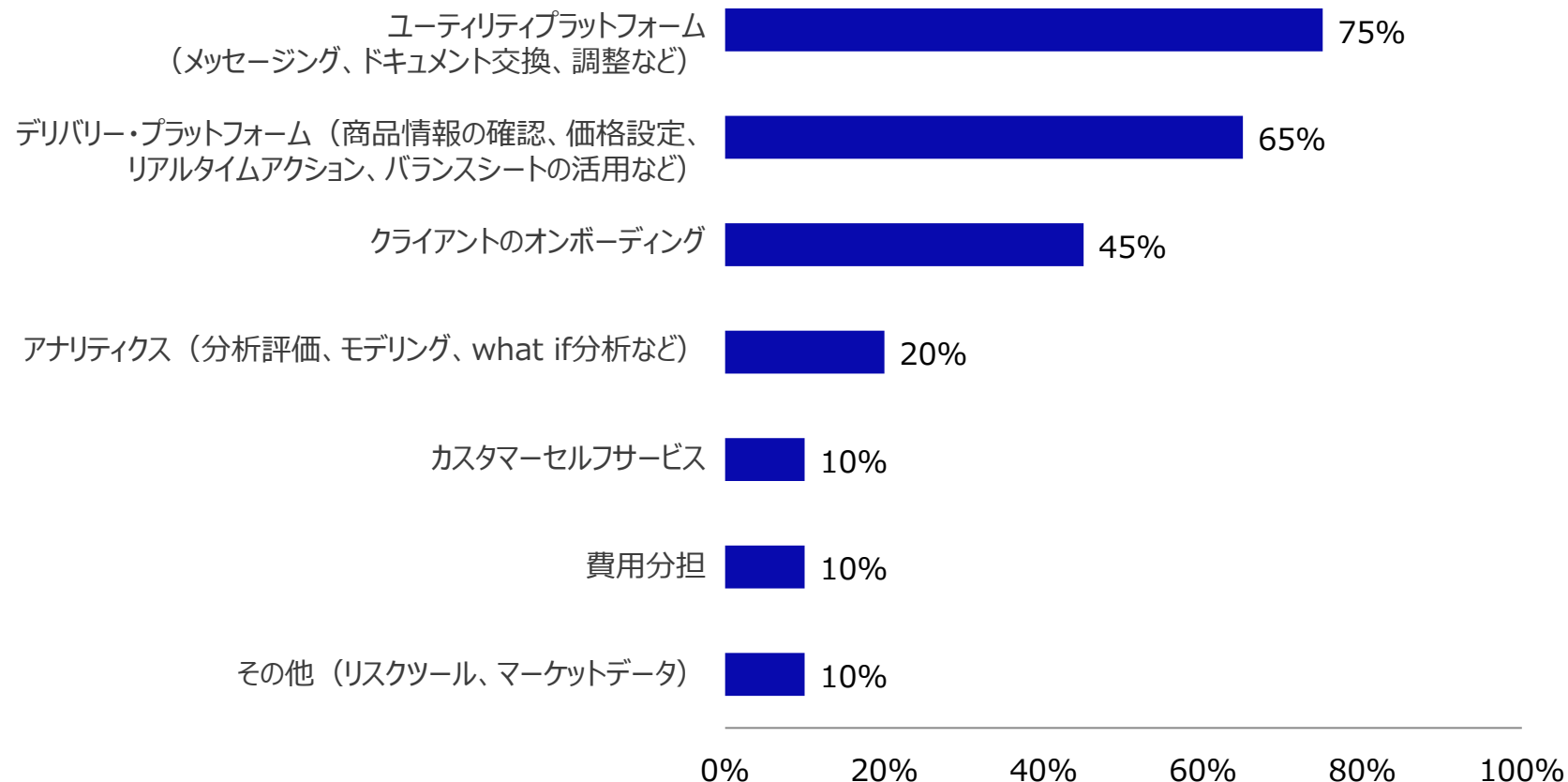


- ・ タイムツーマーケットが最優先（東京のメガバンク）
- ・ グローバル展開のサポートが選定基準（東京の外資証券会社）
- ・ バックオフィス以外は、新たなベンダーの選定可能性（東京の大手証券会社）

Source: Celent Survey: Capital Markets Readiness for Open Platforms 2019

ユースケース オープンプラットフォームの初期的、もしくは最適ユースケースは何か？（複数回答）

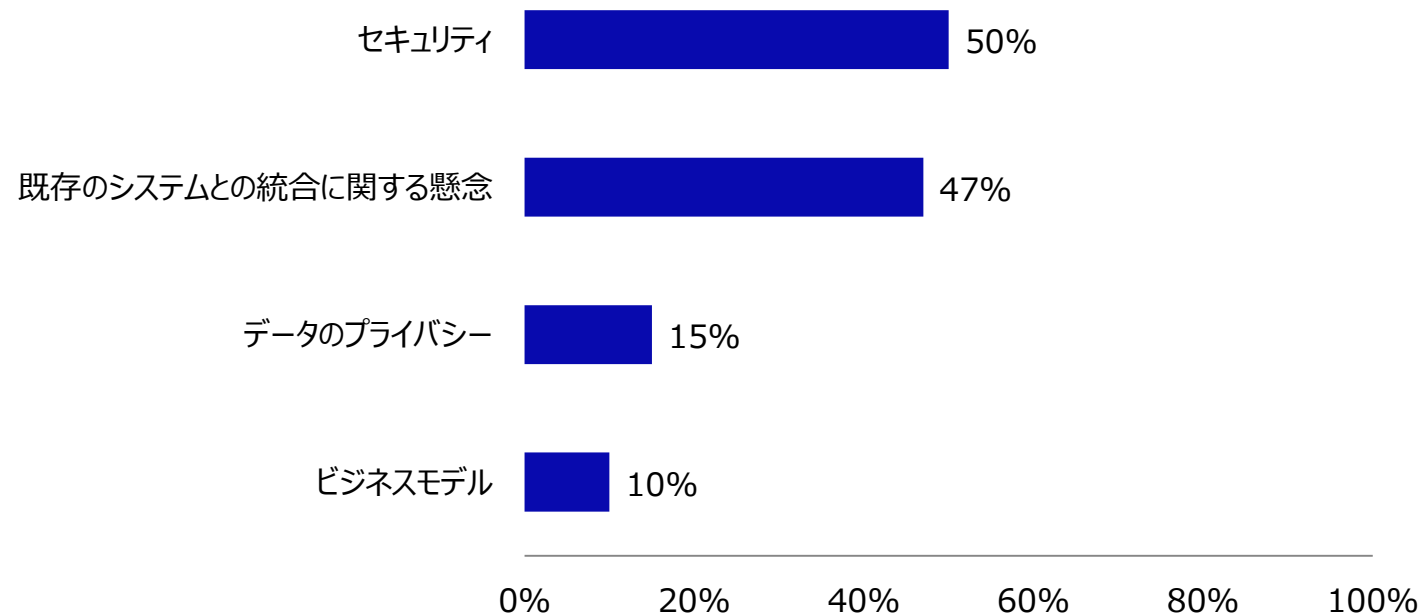
日本/ APAC



- メッセージングプラットフォーム（電話やメールの代替）が有望（東京のメガバンク）
- 社内利用（電話、メールからチャットボットへ）を急速に展開している（東京の大手証券会社）
- B2B2Cのデリバリープラットフォームとして期待（東京の大手AM会社）

Source: Celent Survey: Capital Markets Readiness for Open Platforms 2019

オープンプラットフォームを使用する際の課題は何か？（複数回答）

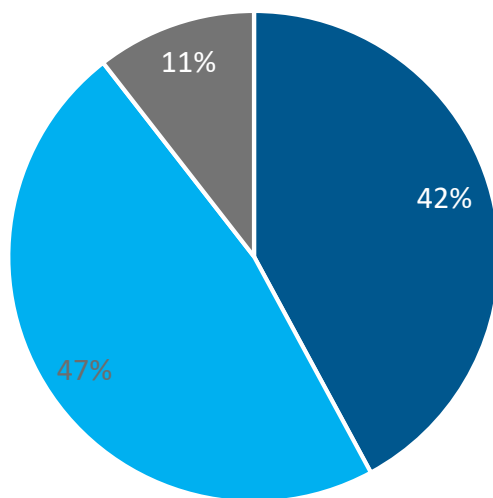


- セキュリティ、情報漏洩、システム保守を懸念（東京のメガバンク）
- 基幹系との連携が進むほどに、システム統合課題が顕在化するだろう（東京の大手証券会社）
- セキュリティ課題が解決されれば、顧客関係のプラットフォームとして利用（東京の大手AM会社）

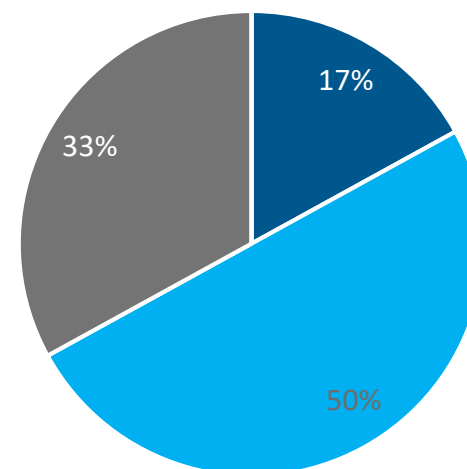
Source: Celent Survey: Capital Markets Readiness for Open Platforms 2019

証券市場におけるオープンプラットフォームの動向 いつオープンプラットフォームの使用を開始するか？

日本/ APAC



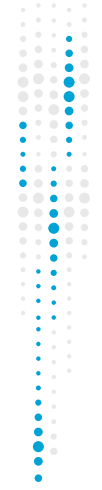
グローバル・セルサイド



- すでに開始している
- 今後2年間
- 2～5年で
- 5年を超えて

- 日本/ APAC市場の立ち上がりが早い
- 興味、関心に加え、具体的な適用シーンを想定したPoC、社内利用が始まっている
- 日本/ APACに、「ベンダーのオファー次第」「PoCの成果を見極め展開」との回答

Source: Celent Survey: Capital Markets Readiness for Open Platforms 2019



QUALIFICATIONS, ASSUMPTIONS AND LIMITING CONDITIONS

This report is for the exclusive use of the CELENT client named herein. This report is not intended for general circulation or publication, nor is it to be reproduced, quoted or distributed for any purpose without the prior written permission of CELENT. There are no third party beneficiaries with respect to this report, and CELENT does not accept any liability to any third party.

Information furnished by others, upon which all or portions of this report are based, is believed to be reliable but has not been independently verified, unless otherwise expressly indicated. Public information and industry and statistical data are from sources we deem to be reliable; however, we make no representation as to the accuracy or completeness of such information. The findings contained in this report may contain predictions based on current data and historical trends. Any such predictions are subject to inherent risks and uncertainties. CELENT accepts no responsibility for actual results or future events.

The opinions expressed in this report are valid only for the purpose stated herein and as of the date of this report. No obligation is assumed to revise this report to reflect changes, events or conditions, which occur subsequent to the date hereof.

All decisions in connection with the implementation or use of advice or recommendations contained in this report are the sole responsibility of the client. This report does not represent investment advice nor does it provide an opinion regarding the fairness of any transaction to any and all parties.



ありがとうございました