

「第1回 FinTech海外最前線 新金融サービス事業創造ツアー」



2016年3月21日(月)～26日(土)、[グッドウェイ](#)は、米国西海岸サンフランシスコ／シリコンバレーにおいて、「[第1回 FinTech海外最前線 新金融サービス事業創造ツアー](#)：急拡大するFinTechベンチャーへの投資、未来の事業性評価を探る」([ツアーパンフレット](#))を実施した。今回の視察ツアー代金は1名 78.5万円(税別)、訪問先企業のアレンジやアポイントメントはグッドウェイが担当、ホテルや航空券の手配および現地ツアーコンダクターはコラボレート研究所が務めた。

現地では企業訪問にフォーカスし、[Hilton San Francisco Union Square Hotel](#)に1名1部屋でマイルスペースを確保しつつ腰を据えて滞在。サンフランシスコ市街やパロアルト、サンノゼ、サンタクララなど点在するペイメントや仮想通貨などFinTechスタートアップ企業、デジタル・トランザクション・マネジメントやサイバーセキュリティの急成長企業、ベンチャーキャピタル、ビジネスデザイン、インキュベーター／コーポレートパートナーシップなど、西海岸のエコシステムを形成する各分野から10社を訪ねた。

スケジュール

			Morning	Afternoon	Evening	Stay	
March	21	Mon	San Francisco Int'l Airport AM 10:30 ARRIVAL	(No.1) 14:00 - 16:30 DocuSign (Downtown)	Hotel CHECK IN	Hilton San Francisco Union Square	
	22	Tue	(No.2) 9:30 - 11:00 btrax (Downtown)	(No.3) 13:00 - 14:30 Verient / Global Catalyst Partners (Palo Alto)	(No.4) 15:00 - 16:00 Stanford University (Palo Alto)		Free
	23	Wed	(No.5) 10:00 - 13:00 Palo Alto Networks (Santa Clara)	(No.6) 14:30 - 15:30 Payward (Kraken) (Downtown)	(No.7) 16:00 - 17:00 Runway (Downtown)		Free
	24	Thu	(No.8) 10:00 - 11:30 Fenox Venture Capital (San Jose)	(No.9) 13:00 - 14:30 Shift Payments (Downtown)	(No.10) 15:00 - 16:00 Coinbase (Downtown)		(No.11) wrap-up meeting 17:30 - 20:30 Daily Grill
	25	Fri	San Francisco Int'l Airport PM 12:10 DEPARTURE				

March	21	(No.1)	DocuSign	https://www.docusign.com/	221 Main Street, Suite 1000, San Francisco CA, 94105
	22	(No.2)	btrax	http://btrax.com/en/	665 Third St. Suite 505 San Francisco, CA 94107
		(No.3)	Global Catalyst Partners	http://gc-partners.com/	Wilson Sonsini Goodrich & Rosati 650 Page Mill Road Palo Alto, CA 94304 Room : Courtyard 1-C
			Verient	http://www.verient.com/	
		(No.4)	Stanford University	https://www.stanford.edu/	Stanford University 450 Serra Mall, Stanford, CA 94305-2004
	23	(No.5)	Palo Alto Networks	https://www.paloaltonetworks.com/	4401 Great America Parkway, Santa Clara, CA 95054
		(No.6)	Payward (Kraken)	https://www.kraken.com/en-us	548 Market St. #39656 San Francisco, CA 94104
		(No.7)	Runway	http://runway.is/	1355 Market Street, Suite 488 San Francisco, CA 94103
	24	(No.8)	Fenox Venture Capital	http://www.fenoxvc.com/	1641 North 1st Street, Suite 110, San Jose, CA 95112, USA
		(No.9)	Shift Payments	https://www.shiftpayments.com/	717 Market St., Suite 100, San Francisco, CA 94103
		(No.10)	Coinbase	https://www.coinbase.com/	1 Front St. 31st Floor San Francisco,
(No.11)		wrap-up meeting	http://www.dailygrill.com/private-dining/daily-grill-san-francisco-california/	347 Geary Street, San Francisco, CA 94102	



現地の午前10時にサンフランシスコ国際空港に到着。早速、貸し切りの専用バスに乗り込みサンフランシスコ市街に向かう。1社目の企業訪問の前に、サンフランシスコのウォーターフロント北部にあるフィッシャーマンズ・ワーフ、ピア39を散策。軽くランチを取りつつ海の幸を味わい、アルカトラズ島もすぐそばに眺めることができる。

<https://www.docusign.com/>

Hayato Koeda –
VP, REPRESENTATIVE DIRECTOR & GM, DOCUSIGN K.K.



The banner features the DocuSign logo at the top left, followed by navigation links: Products, Industries, Developers, Support, Pricing, and More. A yellow 'FREE TRIAL' button and a 'LOG IN' button are positioned to the right. The main text reads 'Send, sign and approve documents from wherever life takes you' with a yellow 'GET STARTED' button below it. At the bottom, a dark blue section contains the text 'Imagine What You Can Do. MOMENTUM'16', 'San Francisco April 5-7', and a 'REGISTER NOW' button with 'Save \$200' underneath.



Meet DocuSign:
the easiest way to
get things done

Electronic signatures are just the
beginning. DocuSign makes any workflow



申し込み、契約、決済、承認などのプロセスを簡単にデジタル化できる「Digital Transaction Management (DTM)」クラウドサービス。金融機関における口座開設や変更の申込みや顧客管理などの最新動向についてお伺いします。

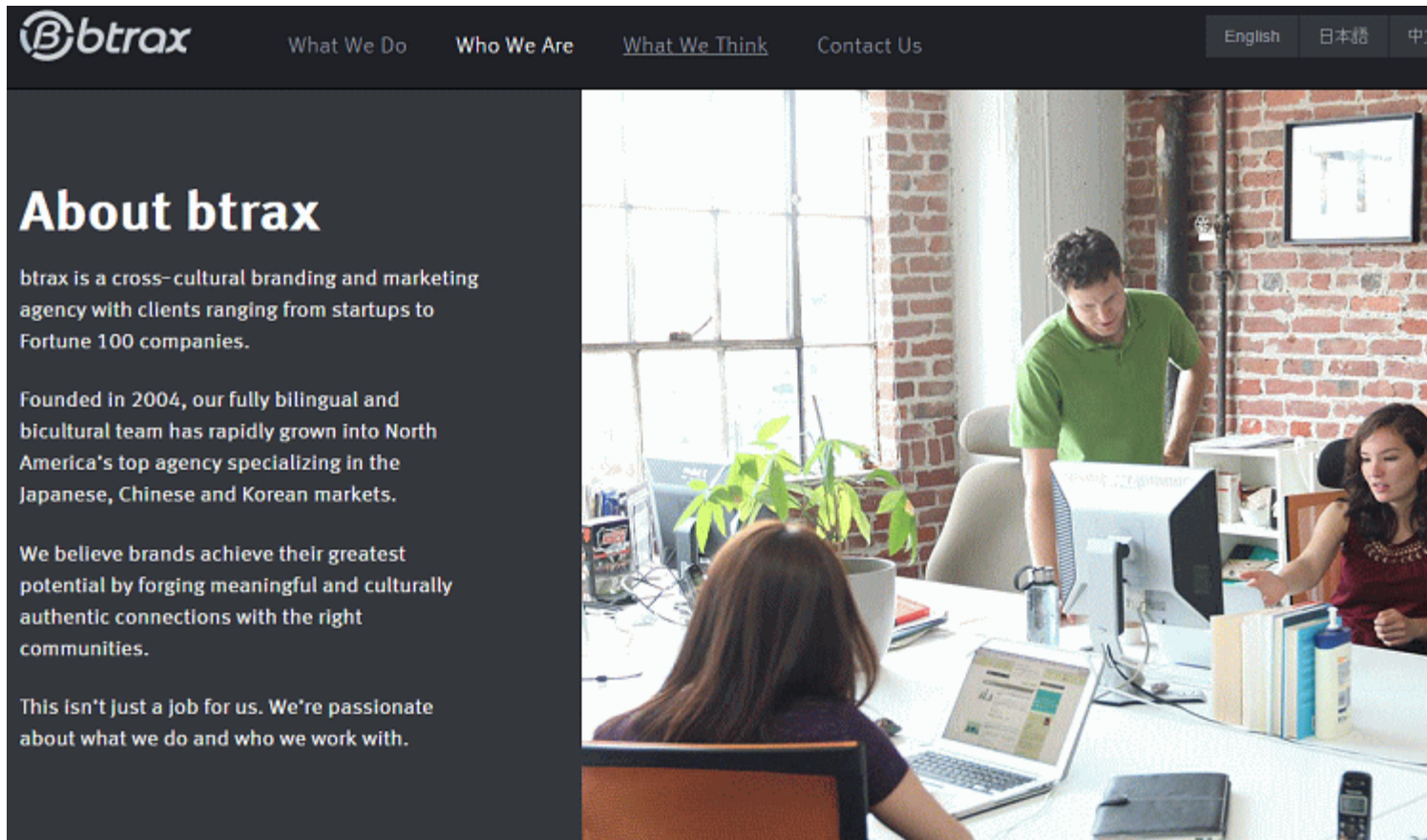




1社目の訪問先、[DocuSign](#)では、Hayato Koeda氏 (VP, Representative Director & GM, Japan) より、Welcome & Introductionsとして申し込み、契約、決済、承認など全てのビジネスプロセスをデジタル化する「[Digital Transaction Management \(DTM\)](#)」の概要と金融サービス分野をはじめとする当該分野におけるグローバルな成長性について解説。また、Andrew Geisse氏 (Director, Product Marketing) より Vision & Overviewとして製品やプラットフォーム、金融機関での導入事例について紹介。Ron Hirson氏 (VP Product Management) よりデモンストレーションが行われ、Shun Mori氏 (Director, Product Management) が通訳と補足説明を務めた。

<http://btrax.com/en/>

Brandon K. Hill - Founder and CEO



About btrax

btrax is a cross-cultural branding and marketing agency with clients ranging from startups to Fortune 100 companies.

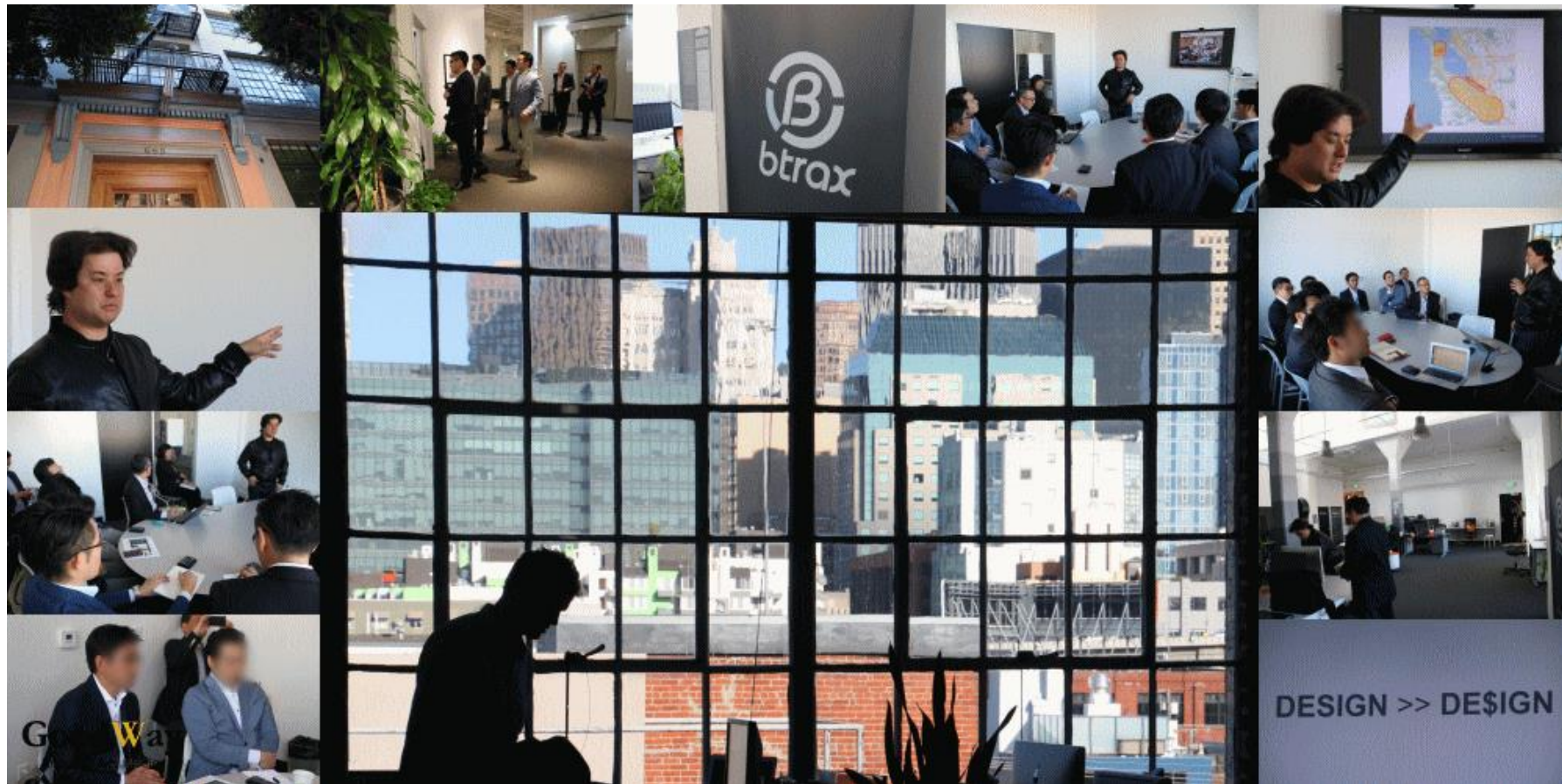
Founded in 2004, our fully bilingual and bicultural team has rapidly grown into North America's top agency specializing in the Japanese, Chinese and Korean markets.

We believe brands achieve their greatest potential by forging meaningful and culturally authentic connections with the right communities.

This isn't just a job for us. We're passionate about what we do and who we work with.



シリコンバレーを拠点にグローバル市場向けブランディング、マーケティング、リサーチを行うデジタル・エージェンシー。フィンテック事情、ユーザーエクスペリエンスデザイン、日米スタートアップのコラボについてお伺いします。



2社目の訪問先、[btrax](#)では、Brandon K.Hill氏 (CEO & Founder)より、「**デザイン**の力でビジネスを成功に導く**デザイン会社**」と題し、昨今のシリコンバレーからサンフランシスコ市街に拠点が分散・増加している変化について、ユニコーン企業の数や傾向に触れ、その理由についてコラボレーションやユーザー理解、特に**ビジネスモデルにおけるデザインの重要性が高まっている点**について指摘した。その上で、米国で注目が集まり話題になっているFinTechサービスの事例を画面イメージと共に紹介、また、同社のイノベーションプログラムについて解説した。

<http://gc-partners.com/>

Koji Osawa, Ph.D. - Managing Director & Co-Founder



LP CONNECTION

LP connection provides the fund's limited partner investors secure, online access to account statements, tax forms, and all quarterly and annual reports.



ENTREPRENEURS' PERSPECTIVE

Keyvan Mohajer, CEO & Co-founder, SoundHound

"SoundHound offers technologies and products with global markets. Since the very beginning GCP has helped us expand our operations and reach to other countries..."

Tuvia Barlev, Chairman & Co-founder, Actelis

"GCP and the team feature a unique combination of individuals with global experience who have a vast network of powerful contacts and

これまで総額約3億ドル(約350億円)の資金を調達し、シリコンバレーを中心にIT分野のアーリー・ステージのベンチャー企業に投資。最新のフィンテック事情、投資先ベンチャー/スタートアップのグローバルな事業展開についてお伺いします。

<http://www.verient.com/>

Rajesh Shakkarwar - Founder, President and CEO



クラウドベースのB2BペイメントなどSaaSサービスを提供。銀行とさまざまな企業間のトランザクションにおける収益性を高めると共に詐欺被害を減らす。米国におけるペイメントの最新事情と当社が目をつけたビジネスモデルのポイントを伺います。



3社目の訪問先、[Global Catalyst Partners](#)では、Koji Osawa氏 (Managing Director & Co-Founder)より、独自の投資戦略とモデル、シリコンバレーでのネットワーク・日本のコーポレートパートナー・投資先ポートフォリオについて紹介。続いて、4社目は、Global Catalyst Partnersの出資先企業でもある、[Verient](#)では、Rajesh Shakkarwar氏 (Founder, President and CEO)より、B2Bペイメント市場において小切手に代わり同社が提供するバーチャル・シングル・ユーズ・クレジットカードにより、安全で迅速かつ経済性を高めるサービスについて披露した。

<https://www.paloaltonetworks.com/>



English » SUPPOF

Financial Services

☆ 2 saves 👁 178 views

Who We Are

In use at over 2,200 financial institutions around the globe, the Palo Alto Networks Next Generation Security Platform maintains trust and confidence in financial transactions and protects customers' Personally Identifiable Information (PII) by preventing successful cyberattacks.

The attack surface continues to grow as the financial services industry evolves to:

- Meet demands for more customer access over more devices and mediums
- Leverage data assets to generate more tailored and engaging customer interactions
- Innovate to deliver new financial products and offerings (with new alliances, if necessary)

Consequently, financial transactions, customer records, and intellectual property must be secured, but with more flexible use cases to enable the business.

Raymond James Financial Selects Palo Alto Networks Next-Generation Firewalls

Global financial firm with more than \$375 billion in client assets entrusts Palo Alto Networks to provide next-generation network security

VIEW

数千にのぼる企業、行政機関、およびサービスプロバイダのネットワークをサイバー脅威から保護するサイバーセキュリティのリーディングカンパニー。最新のフィンテック領域における革新的なセキュリティ対策について伺います。

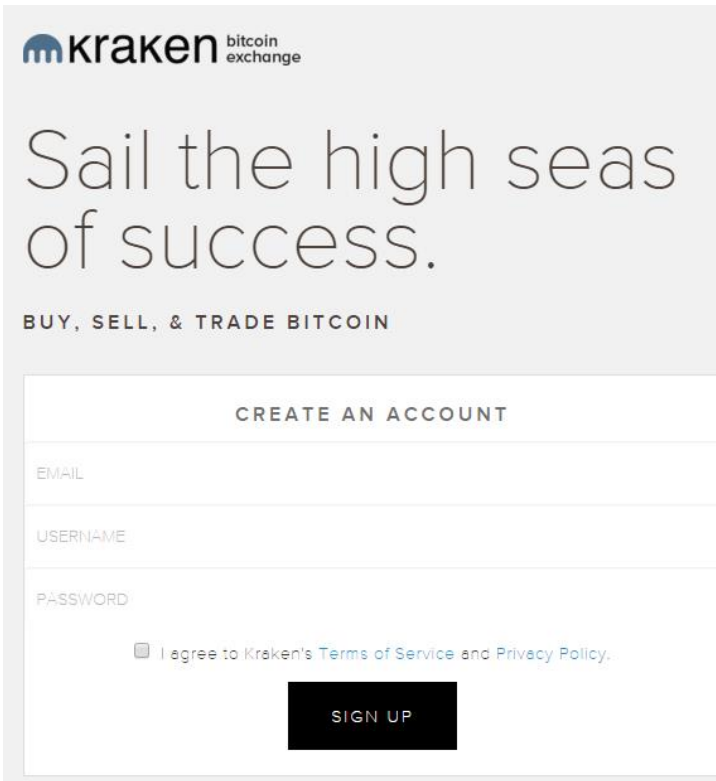




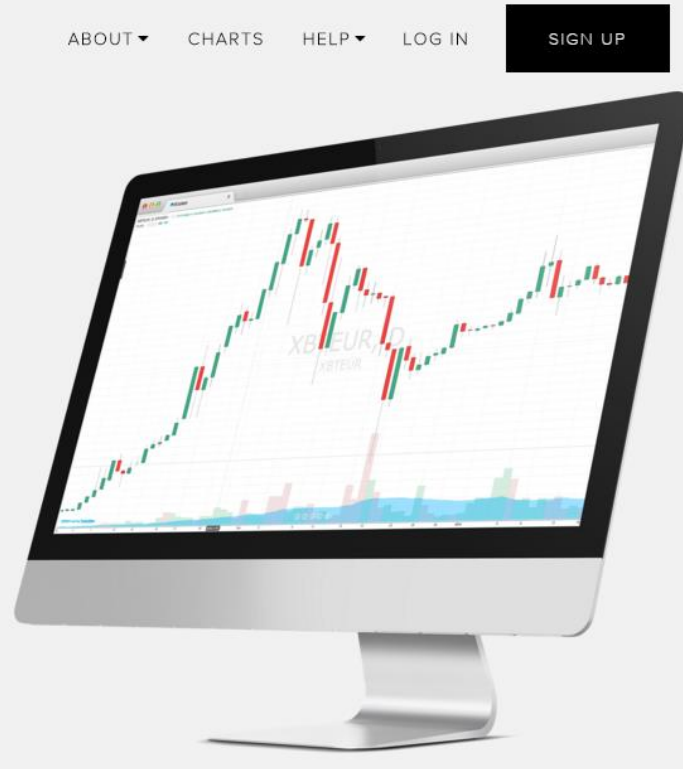
5社目の訪問先、[Palo Alto Networks](#)では、**Toshihiro Namiki氏 (Regional Sales Manager)**より、Welcome & Introductionsとして会社概要および米国や日本におけるサイバー脅威への取り組みや金融機関におけるサイバー攻撃と対策を巡る課題について解説。続いて、**Jamie Fitz-Gerald氏 (Sr.Product Manager)**より同社の戦略的方向性とプラットフォームによるベネフィット、**Bryan Lee氏 (Threat Intelligence Analyst)**よりサイバーセキュリティの脅威と同社が取り組むUnit42について解説、**Lawrence Chin氏 (Security Market Architect)**および**Frank Mong氏 (Head of Product, Solution and Industry Marketing)**より金融サービス業界におけるセキュリティと導入事例が紹介された。その後、社内に用意されたビュッフェ形式のランチオンでは、**Rene Bonvanie氏 (EVP, Chief Marketing Officer)**も同席、意見を交わした。また、**Pamel Evans氏 (Director, Executive Briefing Program)**、**Hiroki Nakamura氏 (System Engineer)**が補足説明やサポートを務めた。

<https://www.kraken.com/en-us>

Ayako Miyaguchi - Managing Director in Japan



The image shows the top portion of the Kraken website. At the top left is the Kraken logo with the text "kraken bitcoin exchange". To the right are navigation links: "ABOUT", "CHARTS", "HELP", "LOG IN", and a prominent "SIGN UP" button. Below the navigation is a large heading "Sail the high seas of success." followed by the sub-heading "BUY, SELL, & TRADE BITCOIN". The main content is a sign-up form titled "CREATE AN ACCOUNT" with input fields for "EMAIL", "USERNAME", and "PASSWORD". Below the fields is a checkbox for "I agree to Kraken's Terms of Service and Privacy Policy." and a "SIGN UP" button.

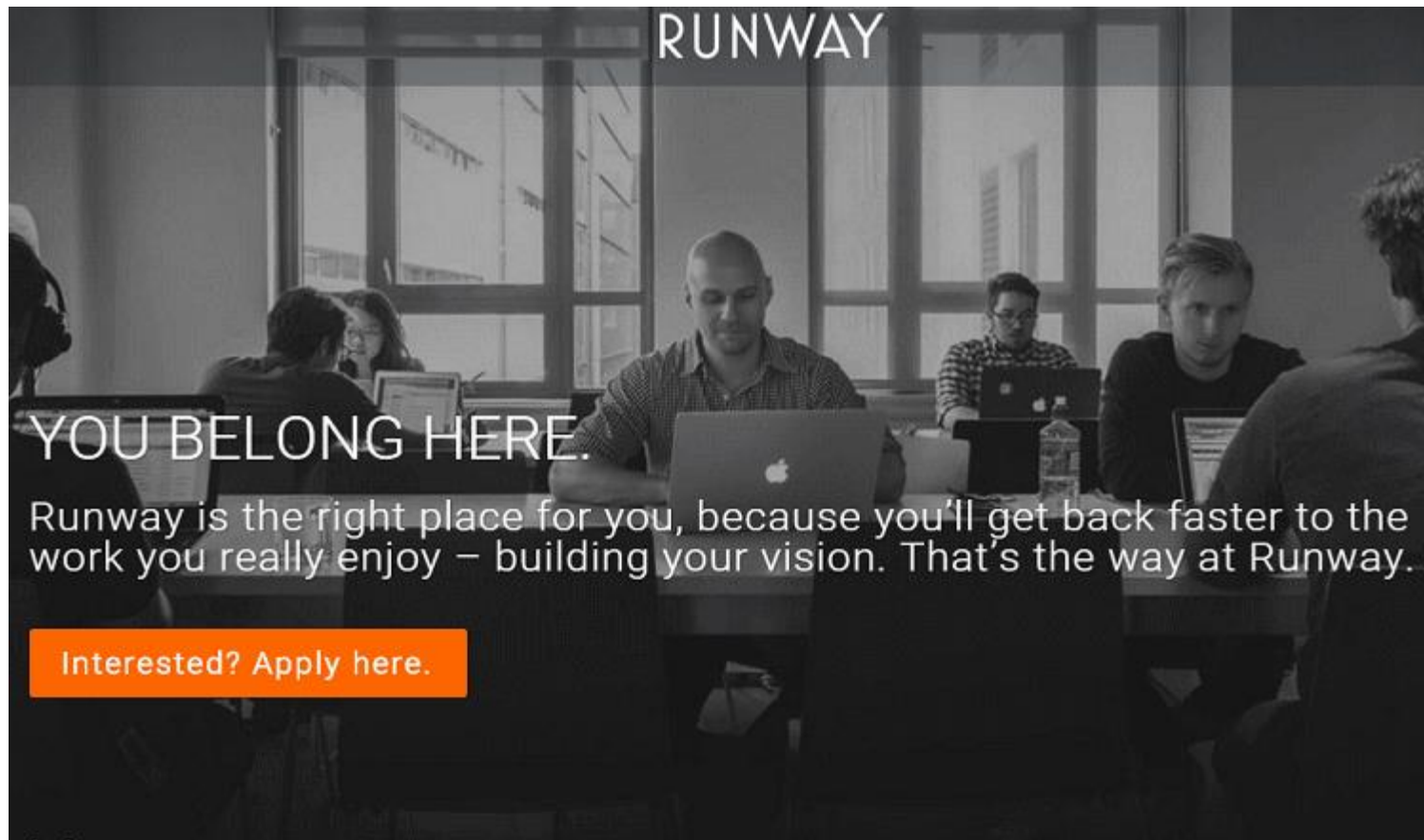


Payward社が運営するKrakenは高い安全性を誇る暗号通貨取引所としてビットコイン取引の世界的業界大手のポジショニングを築く。SBIインベストメントなどからの出資を受けるなど、ブロックチェーン技術を活用した金融インフラ開発の将来像を伺います。



6社目の訪問先、ビットコイン取引所[Krakenを展開するPayward](#)では、**Jesse Powell氏 (CEO and Co-founder)**より、現状および今後のさまざまなタイプのデジタル通貨やアセットを増やしていくという方向性を紹介。同社ではビットコインのほか、業界でも先駆けてイーサリアムを取り扱うなど出来高や売上も増えているという。続いて、米国における銀行のビットコインに対するスタンスや規制動向、ユースケースについて解説した。また、**Ayako Miyaguchi氏 (Managing Director in Japan)**、**Kevin Zhou氏 (strategist/trader)**より補足説明や質疑への応答が行われた。

<http://runway.is/> KATIE DOHERTY - Manager, Partnerships & Business Development



Twitterが入居するビルに85社のスタートアップ、フォーブス・グローバル2000社とのパートナーシップを活かし、教育、金融、IoT、ロボット、AIなどの分野のアクセラレーター。米国のアントレプレナーを取り巻く環境について伺います。



7社目の訪問先、[Runway](#)では、Katie Doherty氏（**Manager, Partnerships & Business Development**）より、サンフランシスコにおけるテクノロジーのイノベーションハブとして、インキュベーター、コーポレートパートナーシップ、イベント、アクセラレーターなど各プログラムについて解説。質疑応答後は、多くのスタートアップが入居する施設内を回り、各社のユニークなサービス概要について紹介した。（写真には、入居企業の1社、驚くべき3D描画を実現する[LifeLiQe](#)のOndrej Homalo氏（**Co-Founder & CEO**）によるサービス紹介の様子を掲載）。西海岸らしい風通しの良い開放的な空間と自由な発想、ネットワーキングをフルに活用したスタートアップの現場を肌で感じた。

<http://www.fenoxvc.com/> Anis Uzzaman, Ph.D - General Partner and founding member



ABOUT US PORTFOLIO TEAM NEWS & EVENTS CAREERS CONTACT US



"Anis is a pleasure to work with. We worked together to open up the Japanese market, which he has a deep understanding of, and network with global investors. He is always there to help when you need."

Julia Hu
CEO, Lark



lark.com

bottlenose

IC

socialize

TECHINASIA

DLE

Jetlore

米国企業のほか、マネーフォワードやZUUなど日本のフィンテック企業にも投資しているシリコンバレーを拠点とするベンチャーキャピタル。北米、アジア、ヨーロッパ、中東市場における世界のフィンテック企業の可能性について伺います。



8社目の訪問先、[Fenox Venture Capital](#)では、Anis Uzzaman氏 (General Partner, President&CEO) より、シリコンバレーを拠点とするベンチャーキャピタルの現状と同社の実績を支える人材とグローバルチームの体制、膨大な投資先候補企業を記したマンスリーレポートの発行、投資や業務提携を通じたビジネスデベロップメント支援、投資家LPである企業からの人材派遣の受入れとイノベーションへの参画、世界中の投資家を交えて毎週行われているグローバルミーティングの開催などについて解説した。その上で、Yuka Toyoda氏 (IR Manager) より、注目している最新のスタートアップ企業について紹介ビデオを交えながら紹介、同社の強みである目利きのキーファクターとなるデューデリジェンス・プロセスについて披露した。

<https://www.shiftpayments.com/>

Meg Nakamura - Co-Founder & CEO

The image shows a promotional graphic for the Shift Card. On the left, the website header includes 'SHIFT', 'FAQ', 'SUPPORT', 'JOBS', 'API', and 'LEGAL'. Below the header, the text reads 'Shift Card' and 'The first U.S. bitcoin debit card. Connect Coinbase to spend online and offline at over 38 million merchants worldwide.' A blue button labeled 'Connect Coinbase' is positioned below the text. On the right, a white smartphone displays the 'Taylor Shift' app interface, showing a balance of '\$1,000.00 Available Now' and a list of transactions: 'AMAZON.COM' (\$15.58), 'CRUNCH FITNESS' (\$39.99), and a total of '\$63.00'. Below the phone, a white Shift Card is shown, featuring the Shift logo, the card number '4013 5000 0000 0000', the name 'TAYLOR SHIFT', and the 'DEBIT VISA' logo.



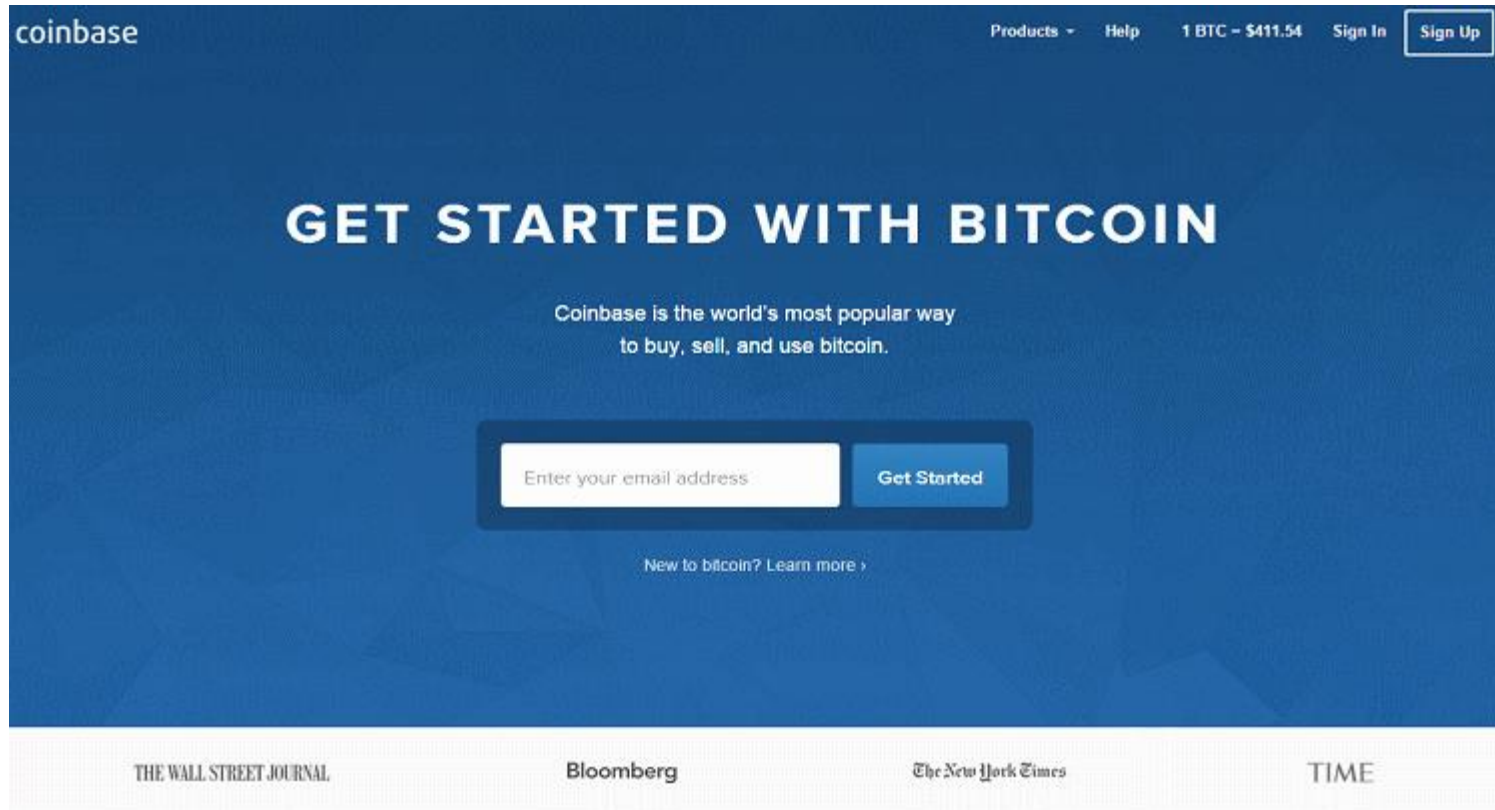
「あらゆる通貨を一枚のカードで」使えるようにするカードの発行を目指して、従来のプラスチックカードや決済ネットワークという枠組みを使いながら、VISAの全ての加盟店でBitcoinが使えるサービスを提供。新たな支払いの未来について伺います。



9社目の訪問先、[Shift Payments](#)では、Meg Nakamura氏 (Co-Founder & CEO)より、同社が目指す多様な通貨や口座からのペイメントの紐付けハブを実現するためのShift API (Transfer money immediately by generating Visa cards.)の概要と仕組みについて解説。また、その一環として提供する同社発行のShiftカードでは、支払いに紐づける通貨や優先順位などの設定操作は全てアプリで行うことで、3,800万店舗あるVISAの加盟店で支払いができるようにした。2015年12月からは世界最大級のビットコインウォレットを提供する[Coinbase](#)とも提携し、Shiftカードを通じたビットコインの支払い機会を増やす利便性向上に向けた取組みについて披露。今後の日本市場での展開、組手となる企業のスタンスや要件について私見を述べた。

<https://www.coinbase.com/>

Sam Rosenblum - International Expansion



coinbase

Products - Help 1 BTC - \$411.54 Sign In [Sign Up](#)

GET STARTED WITH BITCOIN

Coinbase is the world's most popular way to buy, sell, and use bitcoin.

[Get Started](#)

[New to bitcoin? Learn more >](#)

THE WALL STREET JOURNAL Bloomberg The New York Times TIME



ウェブやモバイルのビットコインウォレットとして、換金、決済代行サービスなど手広く展開。取引所としても運用されているほか決済機能を持つ。340万人が利用、Shift Paymentsとの提携により3万8千店の加盟店で利用できる。仮想通貨を使う利用者の行動やライフスタイルの変化について伺います。



10社目の訪問先、[Coinbase](#)では、**Sam Rosenblum氏**（**Head of Asia Pacific**）より、ビットコインウォレットの顧客、ブローカレッジ／エクスチェンジで取引するトレーダー、デベロッパー向けAPIの提供など、各サービスの概要と成長拡大が続くビジネスボリュームについて紹介。業界をリードする投資家から1億ドルの資金調達の実施を背景に、これまでの北米とヨーロッパのみならず、**2016年はアジアと南米への進出にも注力していくほか、AML/KYC、投資家保護など規制やコンプライアンスを重視した戦略とアプローチについて解説。**[Shift Payments](#)とのビットコインウォレットによる支払いサービス連携の他、主要な金融機関との様々なサービスインテグレーションの事例を披露した。



全ての視察先の訪問を終え、最後のディナーは、ユニオンスクエアの近くにあるアメリカ料理のレストラン**Daily Grill**でプライベートダイニングを借り切りラップアップミーティングを実施。10社の訪問やスタンフォード大学をはじめとするシリコンバレーやサンフランシスコ市街で過ごした4日間を振り返り、参加者一人一人がそれぞれ印象に残ったテーマや感想を述べ共有した。

- 世界最先端の現場に触れる機会を頂戴し、誠にありがとうございました。
- 「誰もやっていない事をやる」という、価値創造を体現している町に行く機会を頂いた事、心から感謝しております。
- 当社の経営における実のある意思決定にきちんと繋がって行くことが、私達の責務であると考えております。
- 会社としても個人としても今後の良い指針となると思っています。

- 非常に刺激的であり、かつ勉強になりました。この経験を生かして社内で色々と提言していければと考えています。
- 改めて米国のチャレンジ精神旺盛なビジネス社会の一面を垣間見て刺激を受けました。日本のフィンテック事情には疎いので単純な日米比較はできませんが、米国主導で世界的な地殻変動が起きていることは事実ですね。やはり百聞は一見に如かずというところでしょうか？
- 今回体験させて頂いたことで点と点が線に繋がるような出来事が多々ありましたので、会社のあり方や経営戦略に早急に活かしていきたいと考えています。