

7月22日
GMS2014

日本金融監査協会・パネルディスカッション

ビジネスモデルとガバナンスの変革

パネリスト

元金融庁長官、日本金融監査協会顧問

五味 廣文 氏

東京証券取引所 常務取締役

静 正樹 氏

東京大学名誉教授・中央大学教授

日本取締役協会 独立取締役委員会副委員長

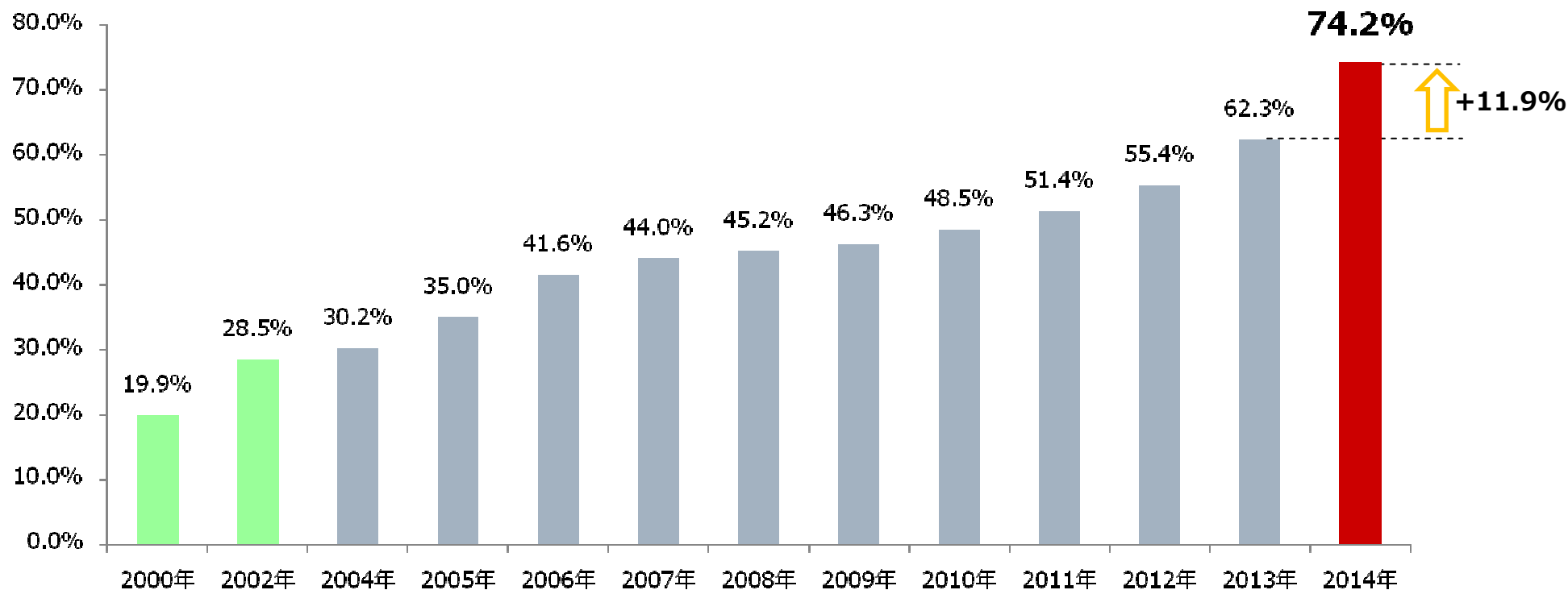
落合 誠一 氏

モデレータ

FFR+（「金融工学とリスクマネジメント高度化」研究会）代表

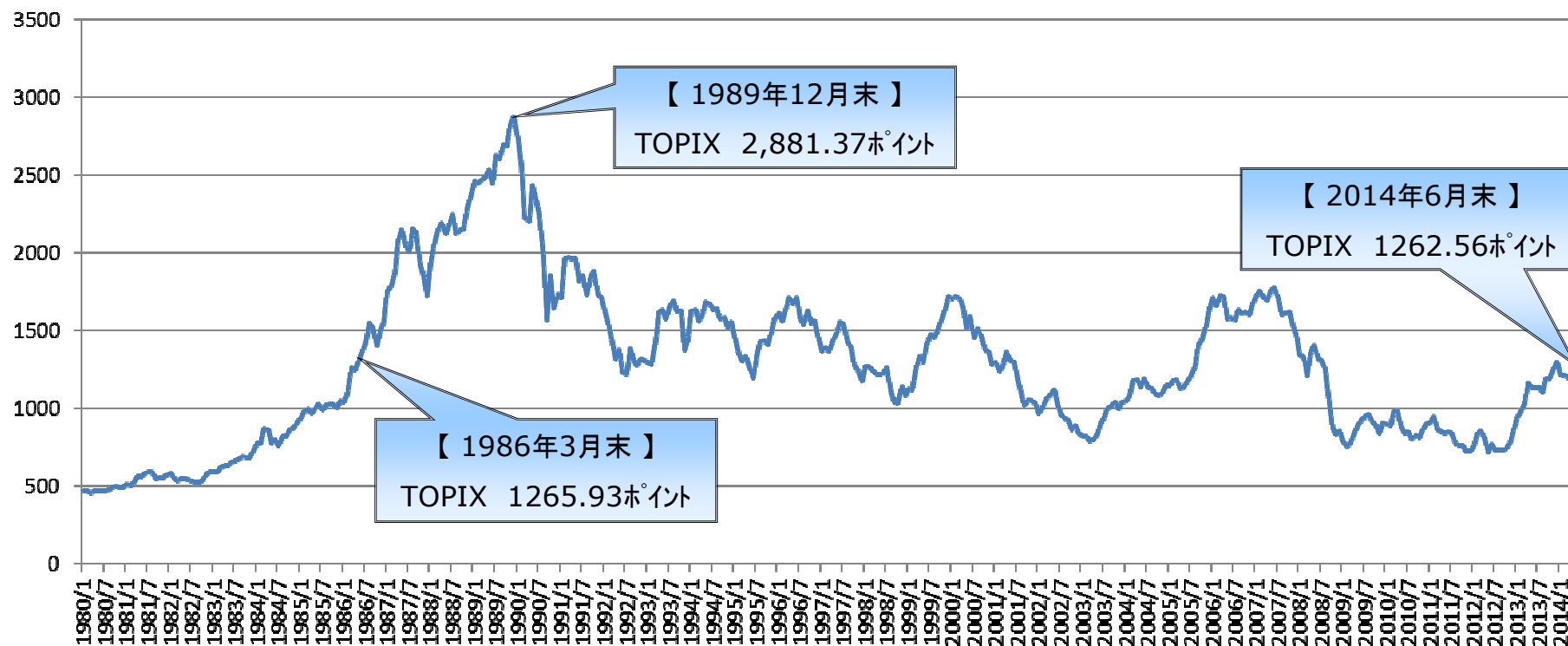
碓井 茂樹 氏

社外取締役の選任状況の推移



※ 2000年と2002年の数値は、アンケート調査結果に基づく全上場会社についてのもの。2004年から2014年までの数値は、コーポレート・ガバナンスに関する報告書、独立役員届出書及び上場会社のコーポレート・ガバナンス調査(日本取締役協会)に基づく市場第一部構成銘柄についてのもの（2014年の数値は速報値）。

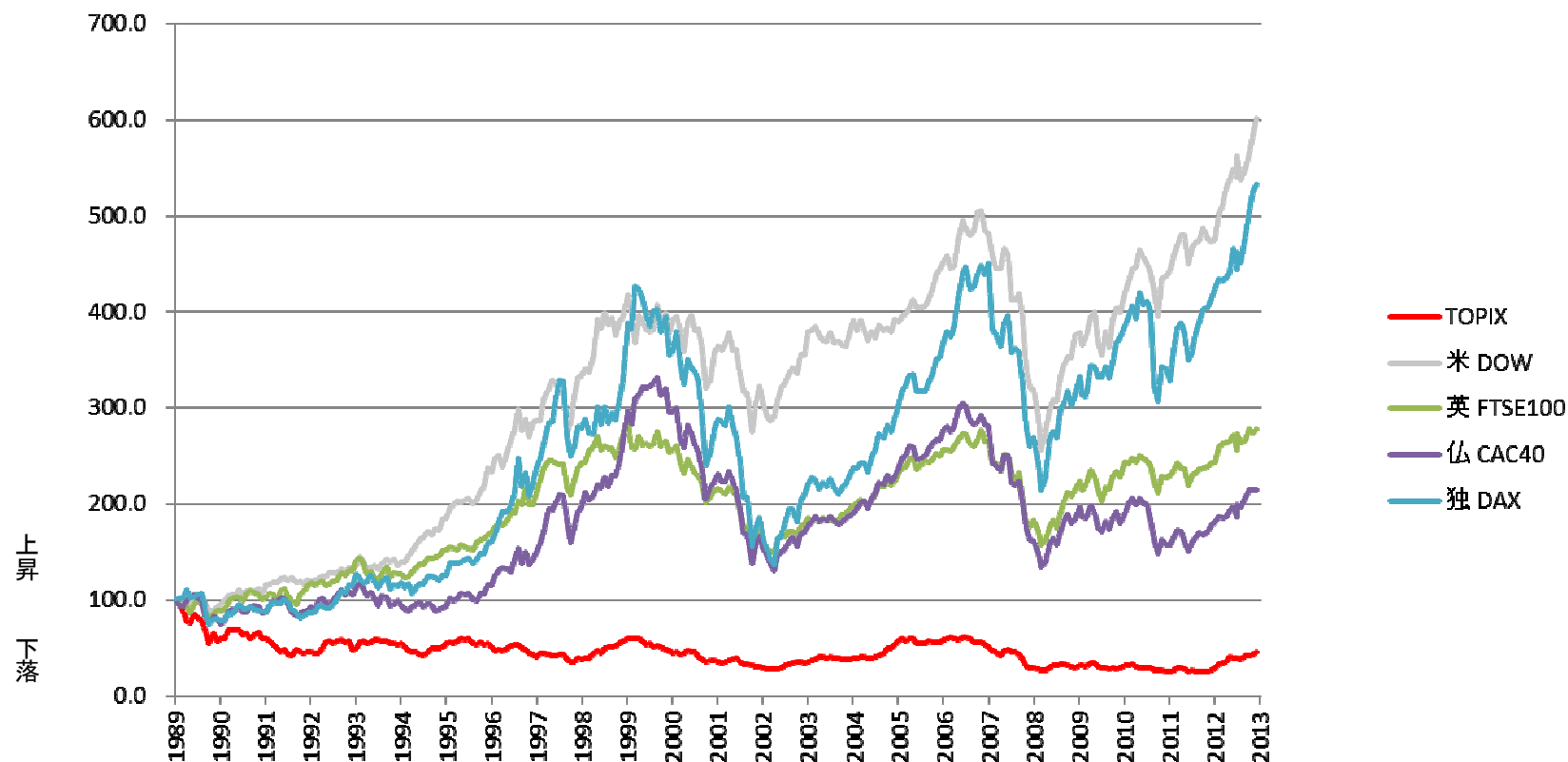
東証株価指数の推移



(出所) 東京証券取引所

各国の株価推移

- わが国だけが株価低迷 (USDベース。1989年末の指数を100とした場合)



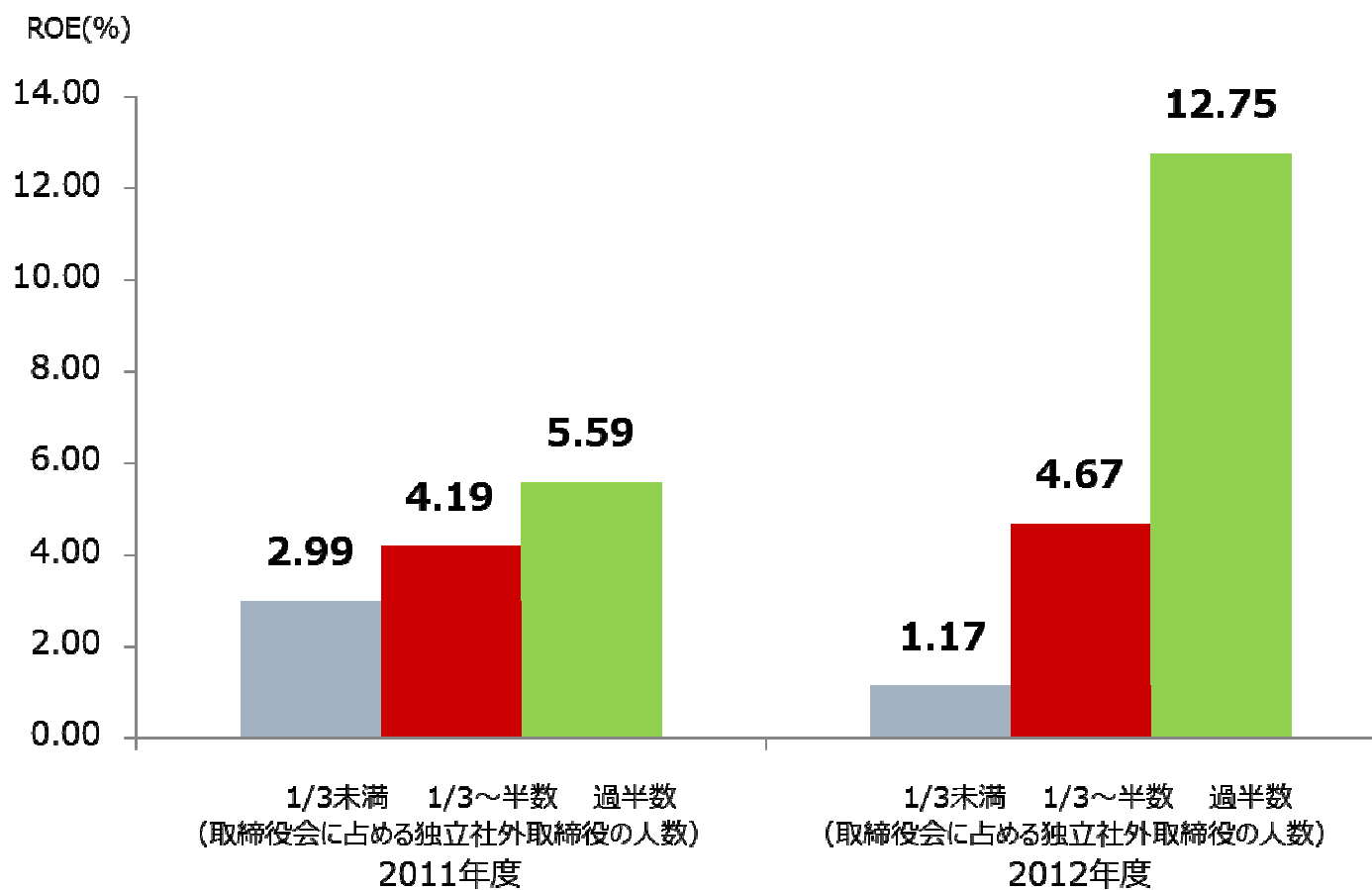
(出所) Bloomberg

各国企業のROE

	2010年12月	2011年12月	2012年12月	2013年12月
日本 (TOPIX採用銘柄)	7.1	3.3	5.7	8.2
米国 (S&P500指数採用銘柄)	14.3	15.0	13.5	14.5
英国 (FTSE100指数採用銘柄)	14.3	16.0	9.9	11.8
中国 (上海総合指数採用銘柄)	16.1	15.3	13.6	13.9
世界平均 (MSCIワールド指数)	13.0	11.7	10.6	11.6

(データ出所 : Bloomberg)

独立性の高い社外取締役とROEの関係



(東証調べ)

(ご参考) 社外取締役とR O Eの関係

